



ADM CELULOSE S/A

Em fase de reestruturação do parque fabril, colocando novas máquinas, criando novos procedimentos internos e contratando pessoal qualificado. Abaixo descrevemos alguns pormenores desse novo trabalho que deverão ser calculados para o planilhamento do ponto ideal.

DEPARTAMENTO 'A'

Problema proposto = 15.000 unidades	Solução = 18.000 unidades
Custo variável = 75.000,00 = 5,00	Custo variável = 90.000,00 = 5,00
Custo fixo = 36.000,00 = 2,40	Custo fixo = 36.000,00 = 2,00
Custo total = 111.000,00 = 7,40	Custo total = 126.000,00 = 7,00

DEPARTAMENTO 'B'

Problema proposto = 6.000 unidades	Solução = 7.500 unidades
Custo variável = 39.000,00 = 6,50	Custo variável = 48.750,00 = 6,50
Custo fixo = 9.000,00 = 1,50	Custo fixo = 9.000,00 = 1,20
Custo total = 48.000,00 = 8,00	Custo total = 57.750,00 = 7,70

DEPARTAMENTO 'C'

Problema proposto = 12.000 unidades	Solução = 15.00 unidades
Custo variável = 94.800,00 = 7,90	Custo variável = 118.500,00 = 7,90
Custo fixo = 25.200,00 = 2,10	Custo fixo = 25.200,00 = 1,68
Custo total = 120.000,00 = 10,00	Custo total = 143.700,00 = 9,58

DEPARTAMENTO 'D'

Problema proposto	Solução
Custo fixo = 8,00 = x unidades para custo fixo 5,50 x + 1.500 unidades	Aumento de 1.500 unidades, reduzindo o custo unitário para 5,50 $1.500 * 5,50 = 8.250 / 2,50 = 3.300$ unidades. Logo: $3.300 + 1.500 = 4.800$ unidades futuras
Observar que a diferença entre os custos atuais e futuros é de 2,50	Exatidão: $3.300 * 8,00 = 26.400,00$ atual
	$4.800 * 5,50 = 26.400,00$ futura

DEPARTAMENTO 'E'

Problema proposto = 8.000 unidades	Solução = 10.000 unidades
Custo variável = 40.000,00 = 5,00	Custo variável = 50.000,00 = 5,00
Custo fixo = 35.200,00 = 4,40	Custo fixo = 35.200,00 = 3,52
Custo total = 75.200,00 = 9,40	Custo total = 85.200,00 = 8,52

DEPARTAMENTO 'F'

Problema proposto	Solução
Custo fixo = 0,05 = x unidades para custo fixo $0,08 * x - 1.125$ unidades	Redução de 1.125 unidades, aumentando o custo unitário: $1.125 * 0,08 = 90,00 / 0,03 = 3.000$ unidades. Logo: $3.000 + 1.125 = 1.875$ unidades futuras
Observar que a diferença entre os custos atuais e futuros é de - 0,03	Exatidão: $3.000 * 0,05 = 150,00$ atual
	$1.875 * 0,08 = 150,00$ futura