



Planejamento, Controle e Uso de Orçamentos

Gabarito padrão

O questionário apresentado tem como tema principal a apresentação de uma técnica com a qual a administração de uma empresa pode quantificar seus objetivos e verificar sua consecução num período qualquer. Nem todos os aspectos cobertos por orçamentos parciais são de responsabilidade principal do administrador financeiro, mas geralmente a preparação de orçamentos e o controle orçamentário são supervisionados pela função financeira numa empresa. Daí, portanto, decorrem as questões apresentadas para resposta do aluno na disciplina de orçamento.

1. No planejamento orçamentário, o que é necessário fazer, antes de elaborar planos de desempenho para empresa?

E preciso fixar objetivos de desempenho

2. Explicar os termos planos de desempenho e planos de recursos.

Ambos representam a formalização de objetivos e metas desejáveis para um determinado período. Porém, os planos de desempenho refletem tais objetivos e metas mais diretamente – dizem o que se quer atingir em termos de receitas, lucro e outras informações. Por sua vez, os planos de recursos em grande parte decorrem dos planos de desempenho, e representam uma programação efetuada para que estejam disponíveis – no volume e nos momentos necessários – os meios requeridos para se atingir os fins explicitados em planos de desempenho.



3. O que deverá ser feito, caso as previsões e estimativas dos planos de recursos mostrarem que os objetivos dos planos de desempenho são poderão ser alcançados devido a limitações de recursos?

Examinar possibilidades de outras fontes de recursos, e reformular os planos originais de desempenho.

4. Quais as exigências, para a contabilidade das operações da empresa, para que se faça um controle orçamentário eficaz?

Embora não seja suficiente para um controle orçamentário eficaz, é pelo menos necessário que a contabilidade produza informações de acordo com as subdivisões por área de responsabilidade e permita uma análise de sua variabilidade com níveis de atividade ou operação. É indispensável também que a estrutura da produção de informações pela contabilidade de que os resultados alcançados em cada área de responsabilidade sejam efetivamente fruto de medidas tomadas pelos dirigentes dessas áreas – isto é, deve haver controlabilidade.

5. Em que situação pode o ponto de partida para a preparação de orçamentos ser a produção, e não as vendas da empresa?

Quando a empresa sabe que poderá vender tudo que produzir e, conseqüentemente, sua principal restrição operacional for a capacidade instalada de produção.

6. Embora as aquisições de ativo imobilizado estejam refletidas mais adequadamente em planos de alcance temporal superior ao de orçamentos anuais, seus efeitos devem ser incluídos nesses orçamentos. Por quê?

Exercem efeitos sobre as projeções de entradas e saídas de caixa, e afetam os valores de contas de imobilizado, incluídas na projeção do balanço.



1. Em termos de projeção para o futuro, a demonstração de resultados corresponde um plano de recursos. V / F justifique.

Falso. A correspondência é entre demonstração de resultados e plano de desempenho, e entre balanço patrimonial e plano de recursos.

2. Num relatório de controle, quando houver uma variação favorável (por exemplo: um item de custo tem valor real inferior ao previsto), nada mais precisara ser feito a respeito dessa situação. V/F justifique.

Falso, pois é possível que tudo isso resulte de uso de volume insuficiente de recurso, levando a não consecução de metas absolutas preestabelecidas. Além do mais, é interessante conhecer as razões de um comportamento mais do que satisfatório, quando realmente ocorre, para se determinar se é transmissível a outras atividades da empresa.

3. Quando usa um sistema de orçamentos para fins de planejamento e controle, uma empresa não é obrigada a elaborar orçamentos globais. V/F justifique

Verdadeiro, pois pode preocupar-se apenas com certos aspectos de suas operações; isso, entretanto, impedira que complete projeções de balanços e resultados.

4. Na projeção do custo de utilização de matéria prima direta, devem ser levados em conta: justifique a resposta.

- a) A disponibilidade de financiamento para aquisição de imobilizado;
- b) A produção prevista para o período;**
- c) O estoque final de matéria prima do período anterior ao da produção;
- d) O estoque final da matéria prima para o período da projeção;
- e) Todas as alternativas citadas;
- f) Nenhuma das alternativas citadas

Justificativa - A alternativa (b) é correta porque o orçamento de produção condiciona a elaboração do orçamento de compras, já que daí sai às exigências de unidades de materiais a consumir. As alternativas (c) e (d) por sua vez, fazem parte da própria formula do custo dos materiais, onde (c), o estoque final do período anterior, é o estoque inicial do período de projeção.

Seu aprendizado na medida certa!

