

Deutsche Schalungstechnik GmbH a fim de diversificar sua linha de produção, estuda a implantação do sistema ABC departamentalizando¹ sua linha de produção para fabricação de cartuchos de tinta para impressoras. Seu planejamento tem as seguintes informações gerenciais para obtenção do orçamento para o resultado líquido final e o aproveitamento do produto de **maior rentabilidade**:

Produção Mensal

Tipo de cartucho	Volume total	PV unitário
unicolor	18.000	20,00
bicolor	13.000	32,00
multicolor	4.200	44,00

Custos Indiretos (apoio e produção)

Aluguel da fabrica	24.000,00
Energia elétrica da fabrica	42.000,00
Depreciação das maquinas	32.000,00
Material de consumo fabril	12.000,00
Seguros contratados na fabrica	20.000,00
Salários do pessoal desenvolvimento	25.000,00
Salários do pessoal acabamento	35.000,00
Total dos gastos indiretos de fabricação	190.000,00

Tempo e Custo Hora dos custos indiretos

tipo de cartucho	desenvolvimento	acabamento
unicolor	5.400 horas / 0,30	2.700 horas / 0,15
bicolor	10.400 horas / 0,80	3.900 horas / 0,30
multicolor	2.940 horas / 0,70	2.520 horas / 0,60
Totais horas trabalhadas	18.740 horas	9.120 horas

Custos Diretos Unitários

tipo de cartucho	unicolor	bicolor	multicolor
Tinta	3,00	3,00	4,00
Plástico	0,25	0,50	0,75
Mão de Obra Direta	0,50	0,75	1,00
Valor por hora trabalhada	3,75	4,25	5,75

Gastos Administrativos e Comerciais

Salários apoio administrativos	50.000,00
Salários do pessoal de vendas	43.000,00
Salários do pessoal de marketing / SAC	24.020,00
Total dos gastos administrativos	117.020,00

- Utilizando a departamentalização dos custos indiretos, desenvolver em linguagem excel a planilha de gastos e de resultados bruto unitário de cada tipo de cartucho, justificando gerencialmente os produtos descartados.
- Sem utilizar a departamentalização, desenvolver em linguagem excel a planilha de gastos e de resultados bruto unitário de cada tipo de cartucho e justificar gerencialmente os produtos descartados.
- Elaborar o Demonstrativo de Resultados do Exercício, com departamentalização e sem departamentalização, incluindo as despesas administrativas² proporcionais e os impostos ICMS, IPI e IR.

¹ Estrutura departamental: **APOIO** = compras - 14%; almoxarifado - 15% e administração da produção - 16%. **PRODUÇÃO** = desenvolvimento - 30% e acabamento - 25%. Observar a prevalência final somente dos custos indiretos na produção, fazendo o rateio dos gastos de apoio proporcionalmente para desenvolvimento e acabamento.

² Observar para o cálculo dos gastos administrativos dos cartuchos o percentual de 50% para o primeiro colocado nas vendas; 30% para o segundo colocado nas vendas e 20% para o terceiro colocado nas vendas.