

COMPANHIA DE REFRIGERADORES ADM

Estudo de Caso



- A empresa fabrica 4 tipos de refrigerador.
- Sua capacidade instalada de produção prevê uma utilização de 97.000 horas/máquinas para este volume de produção.
- Estimam-se os seguintes gastos fixos por ano:

Rubrica	VALOR
Despesas fixas	R\$ 500.000,00
Aluguéis	R\$ 460.000,00
Mão-de-obra indireta	R\$ 1.480.000,00
Depreciações	R\$ 300.000,00
Outros custos fixos	R\$ 250.000,00

- Para permitir a abordagem de margem de contribuição, foram identificados os gastos variáveis por unidade, que são apresentados a seguir:

Produção	Matéria-Prima	MOD	Outros custos variáveis	Custos variáveis	Despesa de Venda	Preço de Venda
Refrigerador 1	R\$ 805,00	R\$ 696,00	R\$ 230,00	R\$ 168,00	R\$ 1.899,00	R\$ 2.800,00
Refrigerador 2	R\$ 660,00	R\$ 570,00	R\$ 170,00	R\$ 144,00	R\$ 1.544,00	R\$ 2.400,00
Refrigerador 3	R\$ 2.100,00	R\$ 780,00	R\$ 220,00	R\$ 245,00	R\$ 3.345,00	R\$ 4.900,00
Refrigerador 4	R\$ 450,00	R\$ 520,00	R\$ 130,00	R\$ 114,00	R\$ 1.124,00	R\$ 1.900,00

Outras informações

O depto. comercial prevê vendas de 12900 unidades, assim distribuídas:



Produtos	Unidades
Refrigerador 1	4.000
Refrigerador 2	2.600
Refrigerador 3	3.500
Refrigerador 4	2.800

COMPANHIA DE REFRIGERADORES ADM

- Apresentamos, a seguir, as horas/máquinas necessárias para produzir uma unidade de cada refrigerador:

Horas/Máquinas	Produto	Quantidade	Unidade Total
		Horas	
Refrigerador 1	4.000,00	10	40.000,00
Refrigerador 2	2.600,00	9,5	24.700,00
Refrigerador 3	3.500,00	12,5	43.750,00
Refrigerador 4	2.800,00	4,2	11.760,00
Total			120.210,00

