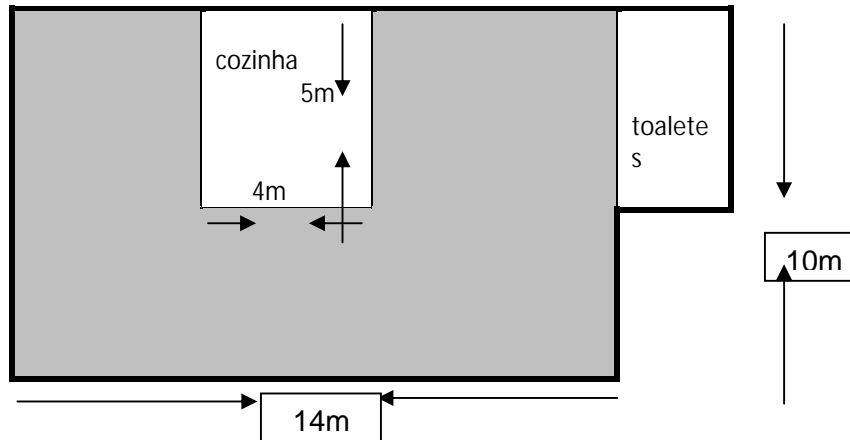


O NOVO PONTO DE VENDA É VIÁVEL?

Uma rede de restaurantes de comida a quilo pretende abrir um novo ponto. Contratou então os serviços de um consultor para analisar a viabilidade desse novo ponto. O contratado solicitou e recebeu as seguintes informações:

- a) As dimensões da planta baixa do ponto conforme a figura abaixo. A área cinza é a disponível para alocação de mesas para os clientes e as mais claras são de cozinha e toaletes.



- b) As mesas são padronizadas para a rede, cujas dimensões são 1,20 x 0,90 metros para quatro pessoas, necessitando-se de mais 30% sobre a área da mesa para deslocamento e acomodação dos clientes;
- c) Dados históricos do restaurante informam que:
- c.1) Os clientes levam, em média, 1 hora nas suas refeições;
 - c.2) Nessas condições somente 60% da área útil será utilizada devido a circulação e implemento de balcões;
 - c.3) Para cada 20 clientes a empresa necessita de um empregado, já considerando dias de folga, cujo o custo médio por hora é de R\$4, incluindo benefícios, numa jornada de 6 horas por dia;
 - c.4) O consumo médio por cliente é de 600 gramas de alimentos incluído sobremesa, sendo o custo por quilo R\$5,00 mais bebidas, cujo custo médio por cliente é de R\$2;
 - c.5) A rede cobra R\$12 por quilo de alimentos já incluída a sobremesa, sendo que o consumo médio de bebidas por cliente é de R\$3;
- d) Espera-se uma taxa média de ocupação do restaurante em torno de 20% da capacidade máxima;
- e) O horário padrão de funcionamento em todas as unidades da rede é de 12 horas ao dia inclusive aos domingos;
- f) Há expectativas de despesas mensais de aluguel, energia, água, gás, telefone e manutenção no valor de R\$ 15.000,00
- g) Espera-se que o investimento no novo ponto seja de R\$ 90.000,00 e que a empresa pretende recuperá-lo em três anos (desconsiderando juro e variação monetária no tempo).
- Você é o Consultor contratado e deve dar seu parecer quanto à viabilidade do novo empreendimento.
 - Você recomendaria a instalação desse novo ponto ou o negócio não é viável? Justifique a sua recomendação apresentando a memória de cálculo.